

Bilaga 2 Förslag till ny organisation RTP 090424.doc

Förslag till ny organisation för genomförandet av RTP 2008-2010 – korr. april 09

Ett lyckat genomförande av RTP är beroende av ett ömsesidigt förtroende mellan länets alla aktörer som är involverad i tillväxtarbetet. Vägarna till finansiering för goda idéer måste vara smidiga och samverkan mellan de finansierande aktörerna utvecklas. Förslaget till genomförandeorganisation är framarbetat med sikte på att bredda inflytandet i RTP processen. Syftet är att vi i ökad grad ska arbeta processorienterat för att lyfta fram det som ska göras i insatsområdena.

Förslaget i korthet

- Strategigrupper införs för utvecklingen av varje insatsområde. Bemanning (en halvtidstjänst) och ansvar för dessa grupper fördelas mellan landstinget, kommunförbundet och länsstyrelsen. Insatsområdesgrupperna hade under förra perioden ingen operativ personal och länsstyrelsen ansvarade för samtliga grupper.
- Lilla partnerskapet byter namn till Länspartnerskapet för att tydliggöra partnerskapets länsövergripande karaktär
- Ett "Västernorrlandsmöte" med alla som är engagerade i länets tillväxtarbete ersätter stora partnerskapet. Skillnaden mot tidigare blir förutom att namnet Stora partnerskapet försvinner så ska mötet mer operativt knytas till vad som sker i länspartnerskapet och strategigrupperna.
- De gamla insatsområdes- och stödgrupperna till RTP avvecklas inom RTP-organisationen. Finns behov från strategigrupperna eller tillväxtsekretariatet av sådana referensgrupper kan de upprättas och avvecklas löpande. Väl fungerande grupper sedan tidigare med intresse för RTP bör naturligtvis knytas till RTP-genomförandet.
- Ett projekt skapas för att vidareutveckla partnerskapet och genomförandeorganisationen 2009-2010. Landstinget, kommunförbundet och länsstyrelsen finansierar personal motsvarande 0,65 tjänster vardera och övriga medel söks ur de regionala tillväxtmedlen.

Förslaget i sin helhet

Bakgrund

Det reviderade regionala tillväxtprogrammet för Västernorrland 2008-2010 antogs den 21 november 2008 av "Lilla partnerskapet" bestående av representanter från länsstyrelsen, landstinget, länets kommuner, kommunförbundet, mittuniversitet, ALMI och handelskammaren. I programmet fastslogs att "den detaljerade organisationen för genomförandet kommer att fastställas av Lilla partnerskapet och länsstyrelsen i en kommande verksamhetsplaneringsprocess i nära samverkan med företrädare för "Stora partnerskapet." Under våren har en arbetsgrupp bestående av tillväxtsekretariatet samt tre personer utsedda av lilla partnerskapet och tre personer utsedda av stora partnerskapet arbetat fram föreliggande förslag till ny genomförandeorganisation för RTP.

Bilaga 2 Förslag till ny organisation RTP 090424.doc

Samlade erfarenheter från tidigare programperioder samt de uppföljningar och utvärderingar som gjorts har konstaterat brister i ”genomförandet” av programmet. En brist som påvisats är att organisationen för genomförande upplevts som otydlig och att engagemanget varierat för de som ingått i partnerskapsgrupper, insatsområdesgrupper, referensgrupper etc. Det finns också ett behov att förbättra kontakterna mellan näringsliv och nationella myndigheter när det gäller tillväxtarbetet.

Det förslag som nu föreligger är framarbetat med ambitionen att skapa en organisation som kan arbeta processinriktat med tydlig rollfördelning och hög samverkansgrad mellan många aktörer. Förslaget har även beaktat önskemålet om delaktighet som det beskrivs i RTP: ”Att nå ökad delaktighet och inflytande från partnerskapets sida i tillväxtprogrammets olika beslutsprocesser skulle öka acceptansen för tillväxtprogrammet som verktyg för att främja en hållbar regional tillväxt.”

Beskrivning av organisation

Länspartnerskapet

Arbetet med RTP leds av ”Länspartnerskapet” (tidigare Lilla Partnerskapet). Där ingår representanter från finansiärer för genomförandet av RTP samt andra nyckelaktörer. I partnerskapet fattas viktiga policybeslut för genomförandet och uppföljningen av RTP. Gruppen stödjer även länsstyrelsen och strukturfondspartnerskapet i prioriteringsarbetet inför strukturfondsbeslut och är därutöver referensgrupp för det övergripande regionala utvecklingsprogrammet (RUP Vision Västernorrland 2010).

Förslag till bemanning:

7 kommunpolitiker (en per kommun i länet - Kommunförbundet utser)

3 landstingspolitiker

1 representant från Almi,

1 representant från Mittuniversitetet

1 representant från Arbetsförmedlingen

2 representanter från näringslivets organisationer

2 representanter från fackföreningsrörelsen

1 politisk rapportör från respektive Strategigrupp (Forum för regional utveckling utser),

Landshövding

Länsråd

Länsstyrelsens avdelningschef för avdelningen Näringsliv och Samhällsbyggnad.

Ovan nämnda representanter ska i möjligast mån vara samma som länets representanter i Strukturfondspartnerskapet. Länets riksdagsmän ska vara ständigt inbjudna till Länspartnerskapets möten.

Strategigrupper

Tre strategigrupper (tidigare Insatsområdesgrupp), en för varje insatsområde inrättas. Ansvaret för att driva dessa grupper fördelas mellan landstinget, kommunförbundet och länsstyrelsen. Varje grupp bemannas med den halvtidsanställd processledare som driver utvecklingen inom insatsområdet. Strategigrupperna ansvarar bland annat för kunskapsuppbyggnad, sammanställer och informerar om hur åtgärden utvecklas samt driver samordningsfrågor och initiativ för att åtgärdens mål ska uppfyllas. Strategigrupperna rapporterar till och får uppdrag av länspartnerskapet. I varje grupp ska finnas en politisk rapportör utsedd av Forum för regional

Bilaga 2 Förslag till ny organisation RTP 090424.doc

utveckling samt en kommunal tjänsteman som Näringslivs chefsgruppen utser. Representation från näringslivet och universitetet är önskvärt i samtliga grupper.

De tre strategigrupperna är:

1. Strategigruppen för "Ökad dynamik i länets näringsliv – förutsättningar för tillväxt"
Gruppen drivs och bemannas av kommunförbundet. Målet är att utveckla grundläggande förutsättningar för förnyelseförmågan och skapar hållbar tillväxt för länets näringsliv genom att skärpa de generella verktygen för konkurrenskraftsutveckling. Åtgärder inom insatsområdet behandlar bland annat arbetsmarknadsutveckling, entreprenörskap, finansiell infrastruktur, exportfrämjande och utveckling av hållbara FoU och innovationsstödssystem.

2. Strategigruppen för "Västernorrland: attraktivt och funktionellt"
Drivs och bemannas av landstinget. Målet är att utvecklar länets samlade fysiska och mänskliga resurser för att de ska kunna bidra till en hållbar regional tillväxt och ska mobilisera tillväxtfrämjande resurser över länets hela yta och i ett brett sektors- och funktionsperspektiv. Åtgärderna i insatsområdet ska bidra till förändringar som både leder till stabilitet och flexibilitet, dvs. hållbara strukturer i en föränderlig värld. Åtgärder inom insatsområdet behandlar bland annat utvecklingspotentialer i länets kommunikationsstråk, boendebaserat näringsliv, kreativa näringar, kulturmiljö och miljödriven tillväxt.

3. Strategigruppen för "Prioriterade kluster och innovationssystem"
Drivs och bemannas av länsstyrelsen. Målet är att stödja innovationssystem och utvecklingsprocesser i nätverk med konkurrenskraftiga kompetensområden. Prioriterade branschområden, av klusterkaraktär, lyfts fram i länsstrategin Vision Västernorrland 2010 och i kompletterande RTP-analyser. Dessutom stöds utveckling av nätverk och kompetenskoncentrationer, som kan utvecklas till fungerande klustersamarbeten och innovationssystem. Exempel finns inom Digitala samhällets produkter och tjänster och Förnyelsebara produkter och tjänster ur skogsråvara.

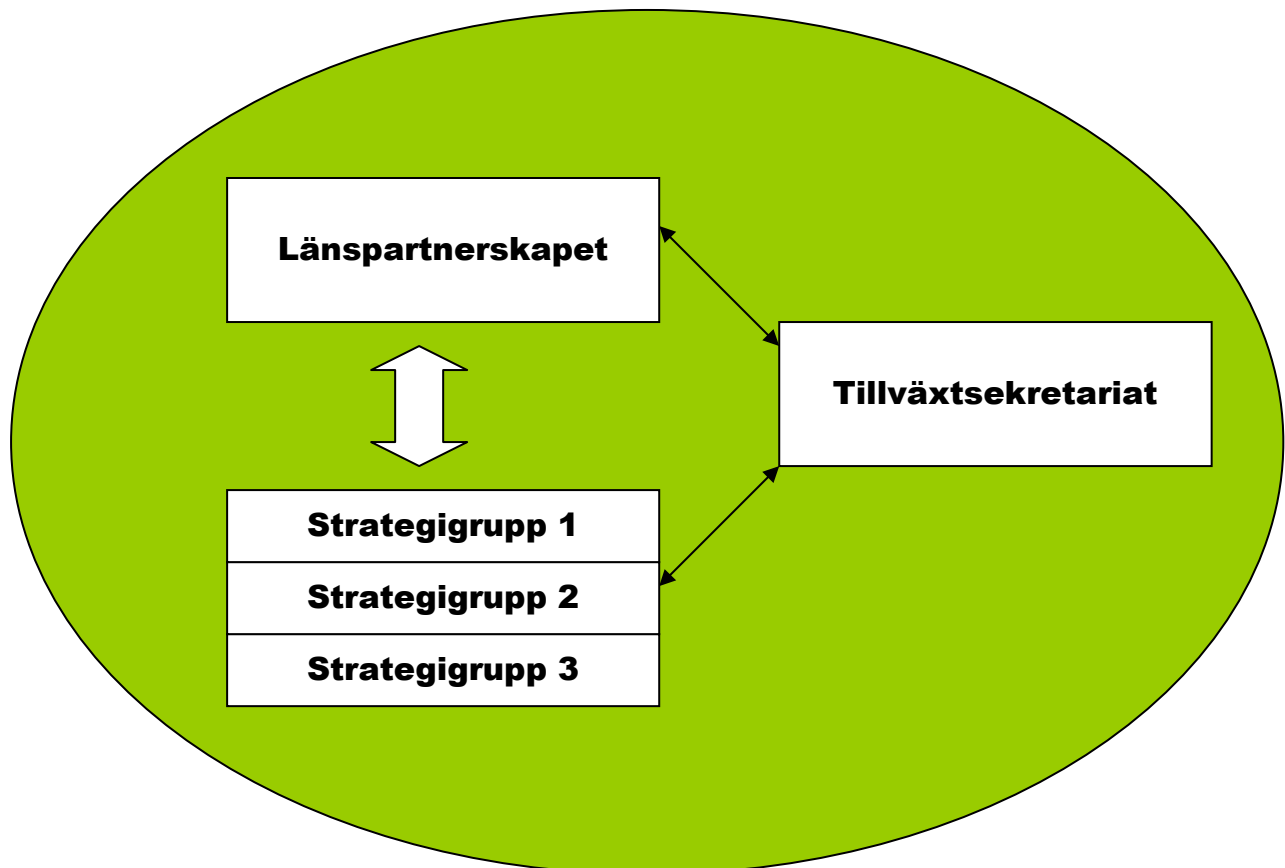
Tillväxtsekretariat

Som stödfunktion till processen finns tillväxtsekretariatet. Sekretariatet består av företrädare landstinget, kommunförbundet och länsstyrelsen och bemannas av en samordningsansvarig som anställs av länsstyrelsen. Lämpligen ingår strategigruppernas processledare. Uppgiften för sekretariatet är att förbereda länspartnerskapets möten samt att ha överblicken på RTP i sin helhet samt att samordna uppföljning, analys och återkoppling av programgenomförandet.

Västernorrlandsmötet

För att samla alla som är engagerade i länets tillväxtarbete anordnas "Västernorrlandsmötet" en till två gånger per år. Där träffas de som tidigare gick under benämningen "Stora partnerskapet". Länspartnerskapet förutsätts kunna delta aktivt i Västernorrlandsmötet. Tillväxtsekretariatet och strategigrupperna planerar och förbereder mötena med ledning från Länspartnerskapet.

RTP-organisation för programgenomförande



 = Västernorrlandsmötet som träffas en till två gånger per år.

Bilaga 2 Förslag till ny organisation RTP 090424.doc

Projektbudget för genomförande

KOSTNADER

Egen personal

| | tjänst | månader | kostnad (inkl so) | |
|--|--------|---------|-------------------|----------------|
| Programkordinator tillväxtsektretariat | 50% | 18 | 60 000 | 540 000 |
| Ekonomihantering | 15% | 18 | 50 000 | 135 000 |
| | | | <i>Summa:</i> | <i>675 000</i> |

Direktfinansierad personal

| | | | | |
|--|-----|----|---------------|------------------|
| Processledare Strategigrupp 1 (Kommunförbundet) | 50% | 18 | 45 000 | 405 000 |
| Processledare Strategigrupp 2 (Landstinget) | 50% | 18 | 45 000 | 405 000 |
| Processledare Strategigrupp 3 (Länsstyrelsen) | 50% | 18 | 45 000 | 405 000 |
| Samordnare - kommunförbundet | 15% | 18 | 60 000 | 162 000 |
| Samordnare - landstinget | 15% | 18 | 60 000 | 162 000 |
| Samordnare - länsstyrelsen | 15% | 18 | 60 000 | 162 000 |
| | | | <i>Summa:</i> | <i>1 701 000</i> |

Externa tjänster

| | | | | |
|---|--|--|---------------|----------------|
| Konsulttjänster, tillväxtsektretariatet | | | | 200 000 |
| Konsulttjänster, strategigrupperna | | | | 460 000 |
| | | | <i>Summa:</i> | <i>660 000</i> |

Övriga kostnader

| | | | | |
|------------------------------|--|--|---------------|----------------|
| Resor, tillväxtsektretariat | | | | 40 000 |
| Resor, strategigrupper | | | | 90 000 |
| Övrigt, tillväxtsektretariat | | | | 80 000 |
| Övrigt, strategigrupper | | | | 150 000 |
| | | | <i>Summa:</i> | <i>360 000</i> |

KOSTNADER TOTALSUMMA:

3 396 000

FINANSIERING

| | | | | |
|------------------------------------|--|--|--|-----------|
| Direktfinansiering Kommunförbundet | | | | 567 000 |
| Direktfinansiering Landstinget | | | | 567 000 |
| Direktfinansiering Länsstyrelsen | | | | 567 000 |
| Projektmedel 1:1 | | | | 1 695 000 |

FINANSIERING TOTALSUMMA:

3 396 000